

Cuadernos del Sur

Año 18 - N° 34

Noviembre de 2002

NUEVAS DIRECCIONES

www.cuadernosdelsur.org.ar
info@cuadernosdelsur.org.ar

Tierra  fuego
del

Debates en el FSM-Argentina

L@s trabajador@s toman la palabra

Emprendimientos productivos: respuestas obreras
al cierre de empresas y la desocupación

Presentamos la transcripción completa de la actividad organizada por la revista La Maza en el marco del Foro Social Mundial-Argentina el 23 de agosto de este año en Colombres 25 (La Casona), coordinado por Mario Hernández (La Maza), con la participación de Roberto Martino (MTR), Valdemar (MTD-Solano), Héctor (MTD-Guernica), Teo (Escobar), Ivana Agüero (Grissinópolis), Gladys Guerrero (Brukman), Raúl Wanzo (Sec. Gral. ATE-Río Turbio), Andrés Blanco (CD SOECN-Cerámica Zanón), Rubén Dri (filósofo) y Oscar Martínez (TEL).



Mario Hernández (La Maza): —Vamos a empezar con la actividad. En primer lugar quiero agradecerles a los compañeros que nos han facilitado hoy el lugar en la Casona de los trabajadores del ex-Banco Mayo, Susana, Oscar, bueno a todos los compañeros. No hemos podido sentarnos todos en la mesa, por suerte ¿no? A todos los compañeros de los distintos lugares que han venido, a algunos no los conozco, por eso les voy a pedir que se presenten, a otros sí, está el compañero Martino, del MTR de Florencio Varela, la compañera Ivana de la fábrica Grissinópolis, el compañero Andrés de la fábrica Zanón, la compañera Gladys de Brukman, Oscar Martínez del Taller de Estudios Laborales y el prof. Rubén Dri. Les voy a pasar el micrófono al resto para que se presenten: Héctor del MTD de Guernica, también están los compañeros de Escobar que han empezado una experiencia reciente, el compañero Teo, y estamos muy honrados con la presencia de Helios Sarthou, ex-senador del Frente Amplio de la Corriente de Izquierda de Uruguay.

La idea de esta actividad, que organizó la revista *La Maza* en el marco de las actividades autogestionadas del FSM que se está desarrollando hasta el día domingo en nuestro país, era fundamentalmente poder escuchar las distintas ex-

perencias del movimiento obrero, comprendiendo a los trabajadores ocupados y desocupados, que vienen llevando adelante emprendimientos productivos con el objeto de responder al cierre de empresas y a la desocupación.

Son experiencias, como uds. van a poder observar, distintas, algunas apuntan a la toma de fábricas con control obrero como es el caso de Brukman y Zanón, otras como el caso de Grissinópolis están intentando constituir una cooperativa y creo que hoy hicieron las primeras 500 cajas ¿no? de grisines, ha empezado a producir la fábrica y también las respuestas de los trabajadores desocupados a través de los emprendimientos productivos, de allí la invitación a los compañeros de los distintos MTD's y a Roberto Martino del MTR.

Nosotros creemos que son parte de esta experiencia, creo que, en este sentido, tal vez la más desarrollada es la de General Mosconi (Salta) donde la UTD ha desarrollado más de 300 proyectos productivos, muchos de ellos se han puesto en práctica y otros no, de distinta envergadura, inclusive han proyectado una Ciudad Universitaria, en Vespucio, a 4 Km. de Mosconi. Esto habla de una capacidad de los compañeros. Y nos faltaría, porque va a llegar un poquito más tarde, ya que ahora está en un programa de radio, Raúl Wanzo, el secretario general de ATE en Río Turbio, que es una experiencia diferente, porque como ya explicó el compañero en este mismo lugar, creo que el viernes pasado, es impensable poner en funcionamiento una mina de carbón si no se cuenta con el capital necesario, y ese capital tiene que ser aportado por el Estado; es decir, tenemos experiencias de todo tipo.

La invitación al profesor Dri y a Oscar Martínez, fue un poco con la idea que nos den alguna conclusión de todo esto, el profesor Dri fundamentalmente porque es un intelectual y un militante que conoce muy de cerca el trabajo de los trabajadores desocupados a través de su participación en la COPA y en los talleres con los compañeros de Solano en más de una oportunidad; y Oscar Martínez porque pertenece a un grupo muy interesante de compañeros que conforman el Taller de Estudios Laborales, que hace 12 años vienen trabajando sobre los cambios que se han producido en el mundo del trabajo.

Entonces, vamos a tratar de hacer lo posible para que puedan hablar todos, tratando de focalizar sobre los puntos centrales de cada una de las experiencias, dar lugar después para que hagan preguntas, para después invitar a Oscar y a Rubén a que hagan una reflexión más general de lo que escuchemos hoy aquí. Bueno, ¿quién quiere empezar?.

Roberto Martino (MTR): —Bueno es difícil empezar, ser el primero, por eso vamos a contar la experiencia nuestra.

En nuestro movimiento tenemos emprendimientos productivos, en estos

momentos tenemos un taller de costura que produce muy poco pero lo elemental para ir sorteando problemas, esto en el marco de lo que nosotros nos planteamos que es resolver las cuatro cuestiones fundamentales, a nuestro entender, de las necesidades de nuestra gente, que son el calzado y la vestimenta, el alimento, la salud y la educación. Desde ese punto de vista este taller tiende a eso, tenemos una serie de huertas y, desde hace dos días estamos comenzando a trabajar una cantidad de vegetales más grandes apuntando no sólo a solventar las necesidades inmediatas sino también en vistas a producir para el mercado. Además, estamos produciendo lavandina, detergente, suavizante, estamos produciendo café de soja y en Tigre estamos poniendo en marcha chacinados, también tenemos emprendimientos de pequeñas panaderías que fundamentalmente están orientadas hacia el consumo, pero en lugares como La Matanza y Tigre también a la venta. En el caso de Fcio. Varela hemos puesto en funcionamiento, a partir del 1° de Mayo, un laboratorio de análisis clínicos, que apunta, además de resolver la cuestión de los análisis en general, es parte de un proyecto de salud más integral, donde en la primera etapa tiende a combatir la parasitosis. Junto a ese laboratorio se ha formado un grupo de compañeras que desarrollan una labor de agentes multiplicadores de salud, o sea, estas compañeras visitan permanentemente a los compañeros del movimiento a fin de colaborar con los médicos que a su vez llevan adelante la tarea. Tenemos funcionando un banco de remedios, en realidad está en todos los locales del movimiento en todos los distritos y estamos peleando, tenemos asegurado ya el lugar físico, para poner en marcha lo que nosotros llamaríamos una economía solidaria o economía paralela, para eso hemos estado trabajando con la gente del Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos, la idea fundamental es abrir un Mercado Central Piquetero, en Mosconi están bastante avanzados, los compañeros de Zanón también y, como hay otros movimientos de desocupados que también están en este camino, la idea es comenzar a poder lograr que las diferentes cosas que se producen tengan un circuito de circulación. Esto es importante porque creemos que es parte fundamental del proceso de las tomas de empresas por los propios trabajadores y, si bien el paso de tomar una empresa es importante, si la producción no tiene salida el proyecto va a caminar muy poco tiempo, entonces desde ese punto de vista creemos que, o por lo menos le damos mucha importancia a esta posibilidad, a través de las reuniones con la gente del Instituto Movilizador estamos estudiando la puesta en marcha de este proyecto. En parte, nosotros elegimos hacer un proyecto para resolver el problema inmediato de nuestra gente, pero creemos que la solución definitiva del problema no va a salir del mejor o peor funcionamiento de estos proyectos en sí, si esto no está en el

marco, a nuestro entender, de una estrategia política más general, o sea, pensar en un proyecto productivo por más imperioso y bueno que pueda ser para sobrevivir como isla dentro de un mercado capitalista creemos que es imposible, por eso es que todo esto es parte de una lucha mucho más vasta que ponga al conjunto de las empresas, al conjunto de los elementos necesarios para producir en manos de los trabajadores. Por eso es que, a la par que hacemos esto, nosotros le damos muchísima importancia a la construcción política también y, dentro de esa construcción política, no solamente debemos entender el proceso de educación de nuestra propia gente, de los propios compañeros, sino también el participar activamente de la lucha política general de la cual participa todo nuestro pueblo.

Desde ese punto de vista estamos convencidos que este proyecto de construir un nuevo tipo de poder, un nuevo tipo de república, nosotros la llamamos una república de cabildo y que, en buen romance para que nos entendamos todos sería una república de soviets, tal cual el concepto tradicional que maneja la izquierda, no es posible sin entender la necesidad de construir una fuerza nacional, a nivel nacional, que justamente es el reaseguro de que esta construcción de un nuevo poder desde lo local pueda tener perspectiva de triunfar. Cualquier tipo de construcción de poder desde lo local si no toma en cuenta, a nuestro entender, la necesidad de construir al mismo tiempo una fuerza política nacional, no solamente con el movimiento propio sino con un arco de alianzas mucho más grande es imposible de sostenerse. Y desde este punto de vista también creemos que hay suficientes condiciones como para avanzar en esto. Para poner un ejemplo muy trivial, la otra vez nos enterábamos de que el tomate que nosotros pagamos \$ 2 el kilo, en Salta, el cajón de 20 kilos está a \$ 10, ahora, ¿cuál es el problema por el cual la clase trabajadora no puede acceder a cuestiones elementales para su sobrevivencia?, justamente la existencia, por ejemplo, de intermediarios económicos. Ahora, es responsabilidad nuestra plantear la construcción de espacios, de estructuras que permitan solucionar esto y, no solamente para que podamos comprar tomate, sino que además crearía toda una relación, independientemente de la voluntad de muchas de las organizaciones o de los dirigentes políticos o sociales que intervienen en este proceso, sino crear toda una red en la cual hasta a los propios compañeros les sería mucho más fácil entender por qué tenemos que defender a Zanón, cuando a Zanón se lo ataca, o por qué tenemos que defender a Mosconi, cuando a Mosconi se lo ataca, o por qué Mosconi tiene que defender al MTD de Solano o a algún otro movimiento cuando éstos son atacados. Éste es el desafío y, desde esta perspectiva, es que nosotros le damos mucha importancia a la construcción política, a la construcción del Bloque Piquetero, a la lu-

cha dentro del Bloque y con el Bloque con los demás compañeros de otras organizaciones a efectos, no solamente de que pongamos en marcha este emprendimiento, sino a efectos que también entendamos que tan importante como la construcción local a la que podemos estar abocados, es la construcción de una nueva herramienta política que la inmensa mayoría del pueblo argentino hoy reclama, porque por ahí podemos correr el riesgo que por fijarnos nada más que en nuestro propio entorno, o hacia adentro, perdamos de vista lo que está sucediendo en el país en este momento y, es indudable que hoy, independientemente de nuestras organizaciones hay millones de argentinos que prácticamente todos los días ganan la calle en todos los rincones del país, y esa es en realidad la fuerza, la mayor fuerza que va a permitir esta transformación, este cambio, y esa transformación indudablemente requiere una política activa por parte de todos aquellos que queremos llegar a eso a fin de darle un marco de contención, de darle un marco de organización, por eso es que nuestro movimiento si en algo se caracteriza es no solamente en plantear el desafío de resolver los problemas inmediatos y de entender la importancia de la construcción del poder local, sino entender además que ese poder local está tremendamente ligado a la construcción de una fuerza política, de una fuerza social nacional.

Yo para no abundar demasiado, cortaría acá y dejaría hablar a otro compañero.

Ivana (Grissinopoli): — Bueno, buenas noches, mi nombre es Ivana, como tantos casos soy de una fábrica más de las que quedaron vaciadas; en realidad no fuimos despedidos sino que fuimos agotados en la paciencia, fuimos explotados hasta que nos dimos cuenta que trabajábamos solamente por el viático de ida y vuelta o sea gratis. Cuando le quisimos parar la producción el 3 de junio, no conocíamos todos los movimientos de ocupados y desocupados. Hace 3 meses que estamos con la fábrica tomada, fuimos aprendiendo, fuimos escuchando y fuimos dándonos cuenta que nos encerramos en nosotros mismos y que no nos dimos la oportunidad de saber defendernos.

Hace poco vino a nuestra fábrica un señor, se presentó como delegado de una gráfica, que venía a trabajar, pero él quería saber cómo habíamos organizado el paro de la producción, porque él temía que en su fábrica pasara lo mismo, quería prepararse. Ésto indica que la gente toma más conciencia, que nosotros antes vivíamos metidos en una nube, que no veíamos, porque nos quejábamos del salario pero de todas maneras teníamos trabajo y no nos acordábamos o no sabíamos que había otros movimientos que ya tenían una lucha. Hace un año, prácticamente, ya no recibíamos el sueldo, cuando tratamos de ver

si podíamos hacer el fondo de desempleo, ese poco dinero que nos daría la oportunidad de pagar por lo menos las deudas que adquiriríamos, nos enteramos que hacía 3 años y medio no se habían hecho los aportes al ANSES pero sí se habían descontado. Nos organizamos, empezamos a tomar contacto con otras experiencias, como la de Panificación Cinco, y bueno empezamos a hablar entre nosotros qué hacemos, qué defendemos, por qué peleamos. En realidad, un año de sueldo o una indemnización hoy no significa nada, lo que sí tenemos que tener en claro es que afuera de esta fábrica, afuera de Grissinópolis, el obrero de Grissinópolis ya no tiene nada, estamos muy aferrados a eso, se jugó a que el obrero se cansara y se fuera y el efecto fue contrario, se reforzó, aprendió, escuchó, compartió otras experiencias, conocimos muchas personas, escuchamos todo, absolutamente todo lo que se nos habla, atendemos a todas las personas, lo adquirimos como experiencia para aprender y para poder comunicarnos.

Como este señor que nos preguntaba cómo empezamos, a dónde fuimos, quién era el abogado y tomaba nota y tomaba nota, y yo pensaba si esto lo hubiéramos hecho antes tal vez nuestra condición hubiera sido otra. Nosotros gestionamos una cooperativa, hicimos la presentación, confiamos en la justicia. La justicia fue pateando este proyecto nuestro hacia delante hasta ser detenido por la feria judicial. Al levantarse la feria la expectativa nuestra era mucho mayor, era empezar a trabajar, tratar de buscar otra vez los clientes pero, cuando vamos al juzgado la jueza ya no nos recibe, el pro-secretario nos comunica que era inminente la homologación hacia un tercer grupo que nosotros sabíamos era puramente inmobiliario, y cuando hay un negocio inmobiliario el obrero estorba, el obrero no sirve. Lo que se quería de Grissinópolis era comprarlo por \$80.000. No sé si alguna persona conoce la planta porque se puede vender a muchísimo más. Nadie se iba a hacer cargo de la deuda, ni de la indemnización, ni de ANSES, ni del sueldo, el obrero simplemente iba a ser despedido. En ese momento nos dimos cuenta que con esa indemnización y ese año que nos debían no íbamos a poder vivir, entonces firmemente decidimos seguir en el puesto de trabajo, no escuchar ofertas de nadie, no nos interesa si la compran o la venden. Hoy, después de tres meses volvimos a producir y fue diferente, hoy fue un jolgorio, fue aplaudirnos entre nosotros mismos, darnos cuenta de que podíamos, en realidad siempre pudimos. Y yo creo que sería bueno que la gente que tiene trabajo preste atención, escuche, pregunte, y la gente que no lo tiene se informe y cuente sus experiencias para que estas cosas, en algún momento dejen de pasar. La lucha es muy larga. Nosotros vamos aprendiendo día a día, encontramos las piedras cada vez más grandes pero sabemos saltarlas porque estamos unidos, porque escuchamos, entendemos, y nos gustaría que sólo fuera un movimiento: ocupados y desocupados todos en

una misma unidad, pienso que así podríamos llegar a conseguir que alguien nos respete como trabajadores y como seres humanos.

[Respuesta a la pregunta de un concurrente]

Bueno, te explico, cuando nosotros fuimos a gestionar el fondo de desempleo, teníamos que presentar el telegrama considerándonos despedidos, eso era lo que no queríamos hacer y ahora, con el tema de la cooperativa, está en proceso porque la ley todavía no nos ha otorgado la cooperativa, está en proyecto, la presentación está hecha, si hay un grupo especulativo que pone dinero, obviamente lo nuestro siempre va a ir para atrás.

Andrés Blanco “Chaplin” (Cerámica Zanón): —Bueno, yo soy delegado de la comisión interna de Cerámica Zanón y estoy en la comisión de compras.

Las historias son muy similares. ¿Cómo se llega a esta instancia?, nosotros un poco, como decía la compañera, nos dimos cuenta de que había un vaciamiento en la empresa, ya veníamos con una serie de conflictos con Zanón por atrasos salariales y, la instancia que nos llevó a tomar la determinación de ocupar la planta y ponernos a producir fue todo un proceso.

Primeramente, Zanón plantea el cierre de la planta de la siguiente manera: empieza a sacar el servicio de enfermería, el comedor, mandó a parar los hornos dentro de la planta, ésto fue a los dos días del mes de octubre del año pasado. Ese mismo día nosotros decidimos parar la planta, hacer una asamblea y determinar qué hacíamos, qué pasos dábamos, porque ya veníamos analizando que se estaba dando un vaciamiento. En ese momento determinamos, después de tanto tiempo, de tantas peleas, dijimos: bueno, acá se plantea el cierre de la fábrica, nosotros no lo vamos a permitir y ocupamos la fábrica. Ahí empieza el conflicto grande, el conflicto grueso, que ya lleva 10 meses, tenemos 10 meses en la planta y 7 meses trabajando, produciendo. Todo el proceso que hicimos antes de llegar a esto, fue un laburo con la comunidad, con distintos sectores, desde hacía ya un tiempo antes veníamos organizándonos con algunos grupos de desocupados, con algunos sectores, esto es lo que veníamos haciendo. El conflicto arrancó en octubre pero antes tuvimos otros conflictos que nos habían obligado a salir a la calle, y el salir a la calle nos puso por ejemplo en la ruta a hacer fondo de huelga, a salir a los barrios a pedir alimentos, porque hubieron cuatro meses en los que no tuvimos ningún ingreso, el único sustento fue la calle, el apoyo de la comunidad y el trabajo que se hizo para que apoyen lo que nosotros estábamos haciendo. Tratamos de conformar una mesa coordinadora ahí en la región que hoy es una realidad y ya ha dado sus primeros pasos. El sábado pasado hubo un encuentro en Neuquén, había-

mos convocado a todos los sectores, a las fábricas que están en la situación nuestra, cooperativas o lo que sea, sectores de desocupados, o sea era un encuentro general, era un poco lo que decía Martino, coincido mucho con él, los ocupados y los desocupados tenemos que ser uno solo, estamos convencidos de eso y en ese sentido estamos dando pasos. Nosotros tenemos otro objetivo en relación a las cooperativas, pero apoyamos y respetamos muchísimo esos avances de los trabajadores de cuidar sus fuentes de trabajo, de pelear por su fuente de trabajo y mantenerla. El objetivo que tenemos nosotros en Cerámica Zanón es la estatización bajo control obrero con un plan de obras públicas, ese es el objetivo de los obreros de Cerámica Zanón hoy. Somos 270 familias que estamos trabajando en la planta, hace cinco meses de producción concreta y el objetivo es darle una salida a esta crisis, a toda esta miseria que hay en el país, y creemos que la mejor forma es lo que nosotros planteamos.

Nosotros decimos que la fábrica puesta a producir a pleno puede ocupar hasta 600 personas, eso significaría generar más empleo dentro de la fábrica, pero nosotros queremos hacer un poco más y elaboramos un plan de obras públicas que puede generar empleo para el obrero de la construcción, construyendo escuelas, hospitales, planes de vivienda, y en eso también se emplearían sectores estatales como médicos, etc. Este es el pensamiento que tenemos nosotros con el objetivo que le queremos dar a la fábrica, la orientación, no importa si los compañeros organizan cooperativas, no importa, lo importante es que acá hay trabajadores que están luchando por trabajo, que tienen la dignidad de darle pelea a un patrón, de darle pelea a un tipo que, como Zanón en el caso nuestro, se enriqueció a través de muchos compañeros que estamos en la planta, que plantearon cerrar la fábrica y dejar a todo el mundo en la calle, como lo han hecho muchas empresas, como a los compañeros de Grissinópolis, de La Baskonia, de Panificación Cinco. Entonces nosotros estamos más que conformes con los pasos que se están dando hoy en nuestro país, con algunos sectores de trabajadores que deciden organizarse y dar una pelea, por eso creemos que tenemos que respaldarlos el uno con el otro y todo esto tiene que ser también orientado hacia los desocupados, porque son trabajadores, nosotros estamos convencidos que son trabajadores y en ese sentido hace dos semanas dimos un paso e incorporamos a 10 desocupados de los movimientos que hay en Neuquén a la planta, nos estaban haciendo falta y queríamos dar un poco también la idea de lo que queremos hacer. Hoy hay 10 compañeros desocupados, de los distintos movimientos de desocupados que hay en Neuquén que están trabajando dentro de la fábrica. Estamos orgullosos de eso, queremos avanzar más todavía, queremos llegar a un objetivo concreto que es cambiar un poco esta historia que nos está agobiando.

Es muy triste ver en la televisión lo que pasa todos los días y preguntarse porqué no se plantean una alternativa, yo creo que falta un poquitito más de diálogo o, a lo mejor, un poco más de coordinación, de unidad, porque aunque estemos tan lejos, las situaciones son las mismas, entonces creemos que tiene que haber un punto de unidad o tiene que haber un movimiento, como decía el compañero Martino, tiene que haber un movimiento que marque una diferencia, un cambio, y nosotros creemos que nuestra coordinadora puede servir como una herramienta, humildemente lo decimos, pero en la convocatoria del sábado pasado donde vinieron muchos sectores, conocimos a los compañeros de Grissinópolis, estuvimos en una charla muy interesante porque cada cual expresó su historia, cómo llegó a la necesidad de tomar la fábrica, porque nosotros llegamos a tomar la fábrica por una cuestión de necesidad, no es que de un día para el otro, nosotros somos unos locos y dijimos le sacamos la fábrica a Zanón, no. Cuando uno se desespera por hambre hace cosas, por eso yo respeto mucho al movimiento de desocupados y lo apoyamos a muerte porque sabemos de la desesperación de los compañeros que tienen muchos años sin tener un oficio, cobrando \$150 o nada, te lleva a hacer cosas que hay que saberlas entender. Tenemos una buena relación con los movimientos de desocupados, principalmente con uno de los movimientos más grandes de allá, el MTD del barrio San Lorenzo, que plantean pelear junto con nosotros, desinteresadamente, ahora logramos darles una oportunidad para que un grupo de compañeros de ellos pueda trabajar dentro de la planta, pero ellos nos vienen ayudando desde hace mucho tiempo porque entendían la causa, entendían porqué estábamos peleando, porqué planteábamos las cosas que planteábamos y esto nos llevó a mantener una unidad, queremos mostrarlo, queremos invitar a todos los sectores que simpaticen con lo que estamos haciendo y avanzar en ese sentido para conseguir en algún momento construir una alternativa que pueda dar el cambio que nos está haciendo falta. Este es nuestro humilde objetivo de nuestra gran lucha, porque ya les digo esto lleva ya diez meses, durísimos diez meses, en los que hemos tenido muchísimas piedras, como dijo la compañera.

Y es así, tienen diez mil herramientas para trabarte, el sistema en el que estamos metidos te estrangula un poco, pero siempre hemos sabido salir adelante con el apoyo solidario de todos los sectores que nos han ayudado y, en ese sentido, nuestro mensaje es de unidad permanente, nuestra invitación a tratar de llegar en algún momento a una relación para poder entendernos sobre cuál es nuestro objetivo. Nos interesa contar nuestra historia pero fundamentalmente ganar la simpatía y tratar de ponernos de acuerdo en los puntos que tengamos de acuerdo, como con los compañeros que han participado en el en-

cuentro del sábado pasado y hemos avanzado mucho. Y bueno el agradecimiento por habernos dejado hablar y desde ya, desde Cerámica Zanón, les puedo asegurar que no vamos a bajar los brazos, que el camino que emprendimos lo vamos a terminar como sea, a pesar de las amenazas de que nos van a desalojar, todo eso lo hemos pasado y lo estamos peleando y lo venimos ganando. Muchas gracias por el espacio.

Gladys (Confecciones Brukman): —Que tal, buenas noches, prácticamente es la primera vez que estoy acá frente a tanta gente, soy de Brukman, hace once años que trabajo en la empresa, prácticamente desde muy jovencita. Empecé a trabajar y dije: no, esto no me gusta, mañana no vuelvo, y así fue como me quedé once años.

La situación de Brukman, en este momento es para nosotros bastante difícil, si bien llevamos ocho meses de lucha creo que hace mucho más, deben hacer tres años, porque nosotros venimos desde el 98 sin cobrar los sueldos, sin cobrar quincenas, no tenemos aportes en el 97/98, no se nos consideraba absolutamente nada, yo desde el año pasado, desde noviembre, en mi caso y de otro compañero más fuimos despedidos por haber pedido que nos paguen el sueldo, a mí me debían como \$5.000 de sueldo, tenía acumulado aguinaldo, vacaciones, me mandaron a mi casa, sin conocerme, estaba totalmente desconocida de la empresa, mi compañero también. Nosotros sabíamos que algo teníamos que hacer, algo tenía que pasar con la situación que pasaba ahí adentro, la situación era terrible, los tratos eran ya insostenibles, el trato con el personal, sacaban personas para un costado de la máquina y los trataban como a ellos se les cantaba, no tenían respeto y bueno creo que de ahí empezó a surgir la necesidad que teníamos que hacer algo pero no sabíamos qué.

Un día empezaron a surgir cosas internamente, fue la idea de tomar la fábrica, ésto ocurrió un 18 de diciembre, yo en ese momento no estaba, estaba en mi casa, de vacaciones, y el primer corte de calle que hicimos fue el 28 de diciembre y ahí me sumé con los compañeros y desde ese día estoy ahí dentro de la fábrica, ya que uno de los motivos por los cuales ellos estaban peleando era nuestra reincorporación.

En enero empezamos a trabajar, empezamos a producir, empezamos a vender y así fue como empezamos a subsistir y de esa forma también a pagar la luz, el gas, organizarnos de alguna forma para seguir trabajando y comprar los insumos. En todos esos meses pasaron muchísimas cosas, ir al Ministerio de Trabajo, las marchas, miles de cosas que por ahí las primeras veces tantas cosas nuevas no nos permitieron organizarnos, por ahí ahora estamos un poco más organizados, más acostumbrados porque como hay compañeras, incluso

yo, que nunca habíamos ido a una marcha, nunca habíamos estado cerca de un piquetero. Nosotros trabajábamos y escuchábamos 'los piqueteros van a cortar la ruta', y decíamos 'ya están molestando', pero ahora nos damos cuenta que llegó el momento que estamos prácticamente todos juntos, todos por la misma razón, tratar de tener un trabajo digno.

En ese momento internamente nosotros estábamos muy preocupados porque no formábamos una cooperativa, estábamos pidiendo también como en el caso de Zanón, la estatización, a mí particularmente el tema de la estatización no me convence, te lo digo honestamente, no sé, por ahí tendré que ver más el tema para llegar a darme cuenta de otras cosas pero no tengo confianza, con el tema de la cooperativa tampoco estoy muy convencida. Entonces todas esas cosas hacen que nos distorsionemos un poco y estemos como alterados, estamos con la situación de qué vamos a hacer, tenemos que hacer algo que nos ampare, estar en una situación de estar tranquilos, de poder trabajar.

Valdemar (MTD Solano): —Buenas noches somos del Movimiento de Trabajadores Desocupados de Solano e integramos también la Coordinadora de Desocupados Anibal Verón. Vamos a contarles nuestra experiencia organizativa, voy a contarles algunos aspectos, por ejemplo nuestras consignas de lucha, nuestras características y nuestros principios organizativos. Las consignas de lucha son: Trabajo, Dignidad y Cambio Social.

Todos saben lo que significa el trabajo, acerca de la dignidad, nosotros reivindicamos que al tener un trabajo digno podemos cambiar las relaciones humanas entre nosotros, tener derecho a la educación, a la cultura, al arte.

Con respecto al cambio social, es una palabra que para muchos representa distintas cosas. En realidad, nosotros cuando hablamos de cambio social lo que sí tenemos en claro es qué tipo de sociedad es la que no queremos, y decimos que para el cambio social no hay que esperar el futuro sino que tenemos que empezar a construirlo a partir de ahora.

Los ejes de construcción que tiene el movimiento son tres: trabajo, lucha y formación. Estos ejes responden a los principios organizativos del movimiento que son: democracia directa, horizontalidad y autonomía. La democracia directa es que nosotros no elegimos a alguien para que decida por nosotros y nos represente en algún lugar, sino que la asamblea cuando toma una decisión y envía a un compañero a algún lugar, él dice lo que la asamblea eligió, no hay posturas personales sino que se hace lo que todos los compañeros eligen en la asamblea. En el movimiento no existen militantes rentados, no existen dirigentes, no existen diferencias entre un compañero y otro. Esto se debe a la horizontalidad, todos se dedican a trabajar. Todos los

compañeros que integran el movimiento ganan \$150, todos los compañeros tienen que cumplir las cuatro horas de trabajo en los talleres. La horizontalidad la entendemos así, porque muchos van a decir 'si son todos iguales, si nadie es dirigente, qué hacés vos acá o qué hace fulano allá o por qué ese tipo sale en la prensa'. Nosotros entendemos la horizontalidad de forma tal que el compañero que habla en un lugar tiene el mandato de una asamblea, los compañeros se reúnen en asamblea o en la mesa general y ahí se decide quién va a determinado lugar. Así como están las mesas generales de prensa, están las de salud, la de seguridad, la de relaciones políticas, todas las áreas tienen que responder a los principios del movimiento, que son la autonomía, la democracia directa y la horizontalidad.

El tema de la autonomía, nosotros decimos que somos autónomos porque no pertenecemos a ningún sindicato, ningún partido político, ninguna institución del estado, consideramos la autonomía como la construcción de un proyecto político, y cuando hablamos de política cuando nos referimos a un movimiento popular y también político, queremos diferenciarnos de las distintas formas de hacer política. Nosotros creemos que hay una forma de hacer política que es en la base a través de la formación, no solamente la participación, la horizontalidad, no solamente la democracia directa sino también la formación de los compañeros. La formación es para todos los compañeros que ingresan al movimiento, desde que entran tienen un espacio de formación.

Hay distintos niveles de formación, el primer nivel se hace a través de los talleres de educación popular. Los temas los va eligiendo el mismo grupo. Después hay un segundo nivel que es historia del movimiento obrero y un tercer nivel. No se requiere ninguna condición especial para que los compañeros vayan a estos talleres, simplemente son abiertos.

La educación popular está dentro de cómo nos organizamos nosotros, también está el tema de los talleres productivos, nosotros hace algunos años atrás cuando comenzamos a recibir los Planes Trabajar, se nos juzgaba porque los aceptábamos, incluso desde los partidos de izquierda nos criticaban porque no había que aceptar las migajas que nos daba el gobierno. En ese momento entendimos que no aceptábamos las migajas sino que le arrancábamos los Planes al gobierno por medio de la lucha, y que esos Planes nos iban a servir para autoorganizarnos, para autogestionarnos y realizar los proyectos productivos. Aún tenemos esos proyectos, algunos con las Madres de Plaza de Mayo, donde vamos a tratar de desarrollar una huerta.

Con el tema de la salud, nosotros trabajamos con la prevención de la salud, tal vez no tenemos ni médicos ni enfermeros, tal vez no tenemos una farmacia completa pero el proyecto es armar algunos consultorios médicos. Noso-

tros los proyectos productivos los hacemos así, le arrancamos los Planes Trabajar al estado por medio de la lucha y los utilizamos en nuestros proyectos.

Mario Hernández: Les pido un momento porque Helios Sarthou se tiene que retirar y antes de hacerlo quiere decir unas palabras, no sé si están todos de acuerdo.

Helios Sarthou (ex-senador del Frente Amplio, Uruguay): —La organización de los compañeros desocupados me parece muy auspiciosa, muy importante, allá en mi país las personas que eran expulsadas de su trabajo preferían gastar la suma que recibían en gestionar el seguro de pago. Estoy muy contento, una felicitación a ustedes y creo que es muy importante seguir el camino, yo creo que la autogestión es la mejor manera de producir en el sistema capitalista. Muchas gracias.

Héctor (MTD de Guernica): —Bueno, yo soy Héctor del MTD de Guernica, buenas noches ante todo, y quizás no les pueda contar grandes experiencias como el compañero Martino y el compañero de Solano, pero voy a tratar de hacer un relato corto de lo que es el Movimiento de Trabajadores Desocupados de Guernica, el más chiquito y el más nuevo que participa en la Coordinadora Aníbal Verón.

Somos un grupo de 34 compañeros, de los cuales sólo 14 cobran los Planes Trabajar y, desde que nacimos, el 1° de Mayo y en este corto lapso sólo hemos concretado un proyecto productivo que es un comedor que funciona a través de los alimentos que conseguimos en la provincia y donaciones de algunas asambleas de Capital Federal, como la asamblea de Medrano y Corrientes que está acá presente, la de Núñez y compañeros del Hospital Finochietto, que donan mercadería para sostener el comedor donde comen 102 chicos y 40 adultos.

Tenemos el proyecto de hacer una biblioteca popular, un ropero popular, empezamos a hacer una huerta, y estamos intentando conseguir una computadora para empezar a enseñar computación a los chicos del barrio.

Quizás yo no elegiría el tema político, no porque no sea necesario sino porque tengo otra visión, quizás porque somos los más chiquititos y vivimos el día a día y sí centramos un poco más en el tema de la represión. Primero porque la sufrimos a diario, nos persiguen, nos acosan, nos amenazan, nos escriben notas y nos las tiran diciéndonos “ya murieron dos y van a seguir cayendo”, quería hacer un llamado de atención a toda la sociedad por intermedio de ustedes que formen una cadena inmensa trasladando esta preocupación.

Nosotros creemos que la represión es un peligro inminente, del cual tenemos que empezar a prepararnos para contenerlo y desarticularlo, creemos que hay que formar no sé si un dique entre todos, entre todos los movimientos, entre todos los partidos, porque no sé si ustedes se habrán dado cuenta que nos están imponiendo la militarización en la provincia de Buenos Aires, tenemos gendarmes en los trenes, hay policías en las barreras e incluso hay denuncias de que esos gendarmes, a desocupados, a personas que no tienen boleto, los han maltratado e incluso hasta torturado.

Entonces yo quería hacer un gran hincapié en que tenemos que formar un gran frente entre toda la sociedad para evitar que la represión avance y que no nos comamos los versos que pasan por los medios de comunicación de que acá el problema es la seguridad. Acá el problema son los pibes que se mueren de hambre, los desocupados que no tienen trabajo, la marginalidad de muchos sectores, el problema de la educación, de la salud, y creo que si dejamos de ser incapaces para unirnos y enfrentar todo este marco represivo que se está generando, creo que vamos a hacer un gran avance para después acordar en un gran frente también en lo político, que sería lo que podría resolver la política.

Bueno, yo con estas palabras terminaría para que intervenga otro compañero, para no hacerlo demasiado extenso, no sé si entendieron el mensaje, me parece que hay que apuntar a formar un gran frente de ocupados, desocupados, movimientos políticos, entre todos juntos. Gracias.

Valdemar (MTD Solano): —Bueno me faltó hacer una aclaración, con respecto a lo que es la Aníbal Verón, nosotros hoy estamos representando a nuestros movimientos, no vinimos a hablar en nombre de la Aníbal Verón porque la Aníbal Verón no es una organización única, centralizada, sino es una coordinadora de movimientos que son autónomos y que tienen su propia forma de construcción.

Lo que une a la Aníbal Verón son cinco puntos básicos que elaboramos con el correr del tiempo que son: los métodos de lucha o sea acción directa, el no construir para la lucha electoral, el respeto por las autonomías de los distintos movimientos que están dentro de la Coordinadora Aníbal Verón ya que en ningún momento se le puede imponer a otro la forma de construcción por más grande que sea ese movimiento y todos los movimientos que forman la Aníbal Verón tienen igualdad de condiciones.

Entonces, resumiendo, los puntos básicos de la Coordinadora Aníbal Verón son la no construcción por lo electoral, el respeto de las autonomías, la acción directa como método de lucha, otro es la independencia de clases, es decir en la sociedad hay distintos sectores, cuando hablamos de clases sabemos bien de

qué estamos hablando, la clase burguesa es una cosa, la clase trabajadora es otra y eso lo tenemos bien en claro. Y otro punto es la cuestión de la represión, ante cualquier hecho represivo, ante cualquier preso político, la Coordinadora Aníbal Verón da respuesta automáticamente, y la respuesta nuestra se traduce en la calle y es con la lucha. Cuando fuimos el 26 al Puente Pueyrredón uno de los puntos era que se termine la amenaza de desalojo a los compañeros de Zanón y en apoyo a la lucha de los compañeros de Brukman, entonces ante cualquier hecho represivo nuestra respuesta es inmediata.

Mario Hernández: La compañera Ivana pidió retirarse ya que mañana tienen el encuentro de fábricas ocupadas.

Concurrente: Antes de retirarte quiero hacerte una pregunta ¿cómo hacen para sacar la mercadería de la fábrica, quién la compra?

Ivana (Grissinópolis): —Mirá, nosotros hoy laburamos y la vendimos a los vecinos, a los almacenes, así se vende. Bueno les agradezco que me dejen ir.

Mario Hernández: Bueno, acaba de llegar y se incorpora a la mesa, el Secretario General de ATE Río Turbio, Raúl Wanzo, ya les había avisado que iba a llegar un poquito más tarde.

Raúl Wanzo (ATE Río Turbio): —Antes que nada buenas noches, disculpen que por ahí no tengo mucha noción de cómo vino la presentación hasta ahora.

Bueno, brevemente les puedo contar la experiencia de ATE-Río Turbio que tiene que ver con dos pueblos enclavados en el extremo sudeste de la Argentina, a lo largo de la frontera con Chile, somos 15.000 habitantes que dependemos casi exclusivamente de la mina de carbón de Río Turbio.

Ahí somos 1.100 trabajadores sobre 15.000 habitantes lo que da la magnitud de la importancia de nuestra empresa para estos dos pueblos.

Nuestra empresa era una empresa estatal, Yacimientos Carboníferos Fiscales, que en 1994 fue privatizada, en el momento de mayor clima del menemismo fue concesionada a un empresario privado, Sergio Taselli en sociedad con la Federación Argentina de Trabajadores de Luz y Fuerza, y a partir de ahí empezó a cambiar un poco la historia de nuestro pueblo con este empresario privado que lo único que privilegiaba era su ganancia en función de ahorrar dinero de los subsidios que paga el estado para el funcionamiento del yacimiento y fue destruyendo nuestra fuente de trabajo, abandonando todo, sin cuidar los bienes del estado que estaban ahí y, después de seis años de inacción por

parte de la Comisión de Fiscalización que dependía de la Secretaría de Energía, nosotros, después de una pelea un poco histórica de enfrentamiento con la burocracia de ATE, ganamos la Seccional y comenzamos a enfrentar esta política de no hacer nada en contra de este empresario. Para recuperar la mina comenzamos una tarea muy dura, de apretar a la Fiscalizadora y demás con una consigna que era “FUERA TASELLI” para recuperar la empresa y ponerla al servicio de toda la comunidad, ya que es una infraestructura muy importante que puede llegar a dar beneficios en otros aspectos, más allá de la fuente laboral, a toda la comunidad.

Bueno, en ese sentido se logró que la Comisión de Fiscalización en el 2001 comenzara a hacer auditorías, y se logró la rescisión del contrato a esta empresa. Lo estoy haciendo muy resumido porque es bastante complejo explicar todo el proceso. Se logra la rescisión del contrato por la acumulación de incumplimientos y, tal vez sea la primera empresa que vuelve, de las que fueron, en este caso, concesionadas a un privado, es la primera que vuelve a manos del estado a través de un interventor, eso se dio a través del decreto 1034. A los 5 días que se aprobó el decreto, Duhalde dejó a nuestra empresa casi exclusivamente en mantenimiento, prohibiendo la explotación del yacimiento, lo cual era prácticamente un cierre, quedábamos en una incertidumbre permanente y un grupo de 300 compañeros contratados quedaban afuera.

Bueno, en esta lucha estuvimos juntando firmas, hicimos un montón de peleas, la última tiene que ver un poco con lo que les ocurrió a los compañeros en Puente Pueyrredón, justamente ese día tomábamos la Cámara de Diputados de la Provincia y al enterarnos de lo que había ocurrido hicimos una especie de homenaje.

A pesar que estuvimos una semana en la Legislatura de la provincia de Santa Cruz, aunque Kirchner acá se muestra como un tipo muy progresivo, seguramente en Buenos Aires no se enteró nadie que estuvimos metidos una semana ahí adentro. El problema que tenemos nosotros es estar tan lejos, tan aislados, que no se sepa lo que pasa y más allá que en Santa Cruz fuimos tapa en todos los diarios y salió en la televisión provincial, en el resto del país ni enterados del problema que nosotros tenemos.

Ahora con la recuperación del yacimiento, si bien estamos en un momento de una pelea legal –ya que hay un concurso de acreedores en el medio y este decreto 1052 que paraba la explotación del yacimiento–, ya existe un proyecto de ley votado por unanimidad el miércoles pasado en Diputados. Éste pasa al Senado y contempla nuestro planteo de que la empresa siga siendo estatal, con lo cual tampoco haría falta la conformación de la empresa en sí desde el punto de vista legal para ponerla bajo el control de los trabajadores, por

un lado para fiscalizar los subsidios que se necesitan para que ésto funcione. Ya que hasta lograr el punto de equilibrio de la empresa se necesitan subsidios sino es imposible que el yacimiento funcione. Y también con un planteo que nosotros hacemos de la generación de energía a través del carbón en el propio Río Turbio, es decir, construir una usina termoeléctrica allí, que en vez de extraer el carbón para que se consuma en la central termoeléctrica de San Nicolás, a 3.600 kilómetros, consumirlo directamente ahí y vender la energía eléctrica. Desde ese punto de vista podríamos mejorar el precio de la energía eléctrica en la provincia de Santa Cruz, por lo menos en la parte sur. Para que tengan una idea: Santa Cruz es una provincia muy extensa. Desde Río Gallegos a Caleta Olivia hay casi 800 Km y no hay interconexión, es muy poca la población, y nosotros sí tenemos la posibilidad de abastecer de energía eléctrica a Río Gallegos que tiene casi 100.000 habitantes e incluso al extremo sur de Chile, tanto Punta Arena como Puerto Natales, que sería un mercado al cual se podría proveer de energía eléctrica que en este momento conviene por el tema de la paridad cambiaria.

Por otro lado, nuestro punto de vista es que somos una lista sindical, la Lista Negra, que se denominó anticapitalista, antiburocrática y clasista, que planteamos utilizar toda la infraestructura de la empresa, por ejemplo, el barco que viene vacío desde Buenos Aires a Río Gallegos, y tenemos una vía férrea por la cual circula un tren también vacío desde Río Gallegos a Río Turbio y después tenemos una especie de infraestructura de galpones y demás que podemos usarla para acopio de productos alimenticios. Una idea un poco loca que va en contra de la comercialización tradicional y que plantea comprar mercaderías en forma directa y llevarla, mediante un flete que sería gratis, para mejorar la situación de vida de los trabajadores y del pueblo de Turbio en general. Un poco la idea es —y digo la idea porque todavía no se implementa—, no planteamos una mutual, porque eso incluso educa mal a la gente que le traigan las cosas servidas. Nuestra idea es que se haga el pedido, se compre al por mayor, por ejemplo el aceite comprarlo por tambores de 200 y 300 litros, y que la gente con una organización que se haga a través de los trabajadores, que ese pedido se haga una vez por mes y la gente misma vaya a buscarse su propio pedido. Es un poco la idea en general, utilizar toda esa infraestructura que no se está utilizando para nada, éste es el planteo que por ahí tiene un poco que ver con lo que se está charlando hoy acá.

Teo (Escobar): —Bueno yo soy Teo, soy de Escobar y participo de la multisectorial que hay en Escobar que la integran la Corriente Clasista y Combativa y nosotros que somos de la izquierda independiente. Dentro de la multi-

sectorial están representados 32 comedores comunitarios, entre comedores y merenderos, y ahora estamos empezando a tratar de generar proyectos productivos, emprendimientos productivos, entre ellos una carpintería, trabajando siempre dentro del criterio que expresaron los compañeros de Solano, a quienes tratamos de imitar, de generar una economía solidaria. Por ejemplo, con la carpintería comenzar a trabajar abasteciendo a los comedores de muebles, de alacenas, esas cosas que necesitan. También tenemos para empezar a trabajar una pañalera con el mismo criterio, se presentó la discusión de si la pañalera iba a empezar a trabajar para vender los productos en el mercado tradicional y después con el resto abastecer a los chicos de los comedores o si primero empezar a trabajar con un sentido solidario y después si queda algo venderlo en el mercado y con eso abastecer a una especie de capital solidario, tener plata para seguir generando proyectos. Bueno, estamos inclinados a trabajar como plantean los muchachos de Solano.

Después estamos tratando de generar también una cooperativa de cartoneeros para conseguir un mejor precio eso fundamentalmente en Gral. Savio que es una localidad dentro del partido de Escobar que tiene alrededor de 30.000 habitantes muy golpeados por la desocupación y conseguimos una máquina para envolver plásticos con lo cual se podría empezar. De esta manera, los compañeros desocupados que están en el tema del reciclado de los residuos domiciliarios podrían tener un mucho mejor precio de venta.

Nosotros partimos de que las cosas se tienen que conseguir a través de la lucha, hicimos una manifestación de alrededor de 1.000 personas a la Municipalidad de Escobar y, a través de eso, conseguimos que nos den un terreno de 4 hectáreas donde pensamos hacer una huerta comunitaria y nos dieron un subsidio para harina, que nosotros repartimos equitativamente entre los 32 comedores para que cada cual haga lo que quiera, fideos, etc.

Por un lado, siento una gran envidia de los compañeros que han podido encontrar una forma organizativa, como es una tradición de todos los que están acá. Nosotros recién empezamos y cuesta mucho, cuesta mucho romper, un poco con lo que dijo Valdemar, con el capitalismo que tenemos todos los trabajadores en nuestra propia cabeza, costumbres que tenemos del populismo, del peronismo, también a veces es muy difícil ponernos de acuerdo con sectores de la izquierda tradicional. Les tengo envidia, pero por otro lado me siento como suertudo de poder imitar algunos de los proyectos, de todos estos compañeros se pueden aprender muchas cosas. Nosotros tenemos conciencia que vamos a una lucha durísima para poder conseguir las cosas que los trabajadores necesitamos hoy, pero a la vez con la idea de saber que a la sociedad la tenemos que cambiar sí o sí, y que eso no lo vamos a poder hacer evolutiva-

mente sino que vamos a tener que ganarlo a través de una lucha sangrienta. No nos van a permitir que con el tiempo nosotros nos convirtamos en una alternativa, ya hemos tenido la demostración con los muchachos de los MTD's.

Entonces nos parece que nosotros tenemos que ir, a la vez de generar emprendimientos productivos o formas de autoorganización con los compañeros desocupados, también ir tratando de poner los cimientos en una organización que pueda hacer que los trabajadores con unidad seamos una expresión política, anticapitalista, tratando de buscar una sociedad donde la mercancía no sea el centro de todas las cosas.

Dentro de la multisectorial estamos únicamente los de la CCC, compañeros independientes y el único concejal de izquierda independiente que hay en el partido de Escobar que está presente en esta reunión.

Venimos acá, yo no pensé venir a hablar, pensamos en venir a aprender cosas para empezar a desarrollar todos estos emprendimientos para lo cual tuvimos ocasión de hablar con los compañeros de Zanón, de Grissinópolis, preguntándoles una serie de cosas. Lo único que les quiero dejar claro que estas actividades a las que venimos varias veces que realiza *La Maza*, a nosotros nos sirven mucho porque conocemos una serie de compañeros y creemos que, cada vez está más cerca la posibilidad de formar un frente común dentro de los trabajadores, me parece que nos tenemos que meter en la cabeza tratar de unirnos en un sentido más estratégico. Nada más.

Rubén Dri: En primer lugar quiero agradecer a Mario por esta invitación, y agradecer a los compañeros y las compañeras que nos han brindado una experiencia riquísima, creo yo en uno de los aspectos más dinámicos de esto que representa el movimiento popular. Hay otros sectores del movimiento popular, pero creo que aquí hay una muestra, una etapa, digamos un punto de inicio, un punto de inicio histórico. Desde las jornadas del 19 y 20 de diciembre, los sectores populares que han salido a la calle, han puesto en escena nuevos valores, nuevas utopías, nuevos proyectos, que son los que hoy están llevando a la práctica y de los cuales han hablado los compañeros.

Quiero, simplemente, hacer alguna reflexión tomando un poco uno o dos aspectos de cada una de las exposiciones, me parece de una gran riqueza lo que han expresado.

En primer lugar, de la exposición de Martino me pareció extraordinaria la creatividad que es propia de los sectores populares. Cuando realmente se ponen las pilas los sectores populares encuentran nuevas maneras de trabajo, nuevas maneras de emprendimientos, un laboratorio es realmente de una riqueza extraordinaria, lo que expresaba Martino de todo lo que están haciendo

ellos, realmente es una demostración de esta riqueza y, mirando más lejos, lo expresa también en el marco de un proyecto político. Es decir, que no creo que él crea que es suyo el proyecto político sino que expresa la necesidad de un proyecto político, que esto vaya mucho más allá de manera que haya una verdadera transformación de esta sociedad, y esa transformación tiene como base el desarrollo de la creatividad de los movimientos de base.

De la exposición de Ivana yo quiero rescatar algo que me parece tan importante, que es el aprender a escuchar. 'Estamos aprendiendo a escuchar', dijo. Muchas veces no nos hemos escuchado, todos creyendo tener la verdad hoy nos damos cuenta que es un gran aprendizaje el que estamos haciendo, lo que están haciendo los compañeros en los movimientos de trabajadores desocupados, los compañeros que toman hoy fábricas o que toman empresas, en las asambleas, estamos aprendiendo a escuchar. En este laboratorio realmente nos estamos transformando y estamos tratando de convertirnos. Al capitalista que tenemos adentro estamos tratando de sacarlo, tratando de convertirlo, y yo creo que, realmente, escuchando a los compañeros y escuchando a las compañeras es como se va produciendo en nosotros esta transformación.

De la exposición del compañero Andrés quiero rescatar o resaltar un poco esta unión de los trabajadores ocupados y desocupados, es decir, recuperar la dignidad del trabajador, sea ocupado o desocupado, y no permitir ese tipo de división que hace el capitalismo, que hace el sistema, que quiere que nosotros tengamos ese tipo de divisiones. Creo que esta es una experiencia interesantísima, pero además esto hay que extenderlo también a los cañeros, a las asambleas. En realidad estamos traspasando esta barrera, como que se está dando en torno al movimiento popular, yo creo que esa es la expresión de la necesidad de cambiar la historia.

Con respecto a la compañera que representa a Bruckman, un aspecto muy interesante que expresaste, Gladys, es la discusión interna que a veces se da, mejor dicho que siempre se da. Ahí no está todavía claro si es estatización, si es cooperativa. Y así son las cosas: hay que debatir, hay que discutir, hay que tratar de profundizar esto, de esa manera se va avanzando. Yo creo que ese también es un aprendizaje que estamos haciendo que, sin duda, yo creo que nos va a servir para avanzar en un proyecto de transformación para cambiar esta sociedad.

Con respecto a la exposición de Solano, quisiera rescatar el tema de la dignidad que ya en otra parte lo he expuesto, nosotros hemos pasado una etapa, la década del '90 y, creo que fue la sensación de todos, en que nos sentíamos completamente humillados. Nos han humillado, esto no es para decir el pueblo no sabe luchar, etc. No. Nos han golpeado terriblemente, nos han fraccio-

nado, realmente después del terrorismo de estado han venido cosas terribles, la hiperinflación que pasó como una aplanadora, todo el plan neoliberal, toda la época menemista. Y ahora sentimos que el pueblo, o sea nosotros, estamos recuperando la dignidad.

A veces existe la idea que simplemente son piqueteros que luchan, lo único que saben es luchar. No, son compañeros que no solamente tienen creatividad, que no solamente piensan, sino que ven la necesidad de la formación, hacen talleres, tienen emprendimientos, hacen seminarios, buscan la formación. Me parece que éste es otro aspecto fundamental que a nosotros nos resulta sumamente interesante.

El compañero de Guernica que habló sobre la necesidad de tener en cuenta el tema de la represión, un tema que aunque lo tenemos en cuenta hay que profundizar porque naturalmente este sistema, la única manera de poder sostenerse, de poder avanzar, es con la represión, y con una represión mayor, entonces, las medidas de autodefensa se hacen más que necesarias.

El compañero Teo expresó también estos hermosos proyectos que tienen y esta nueva manera de trabajar con comedores, etc., viendo las necesidades inmediatas de la gente. Sobre eso quería decir dos palabras también, yo creo que nosotros hemos superado, y en las asambleas también se ha superado esto de las sociedades de fomento. O sea, cuando la gente tiene hambre hay que comer, punto, esto no es reformismo, simplemente son las necesidades humanas y hay que partir de ahí, de las necesidades humanas inmediatas. Esto es lo que expresaban los compañeros, hay que solucionar estos problemas y a partir de ahí replantear todo, avanzar, porque una cosa es dar simplemente de comer y otra es crear una comunidad, crea una relación intersubjetiva en la cual el alimento es fundamental en la recuperación del ser humano.

Bueno, son una cantidad de ideas de lo que es hoy este surgimiento de un nuevo proyecto político que se expresa negativamente diciendo "que se vayan todos, que no quede ninguno solo", pero yo creo que esa es la utopía expresada por lo negativo. Esto significa de la vieja política, de la vieja justicia, de los empresarios, del capitalismo, no queremos saber más nada. Y por lo positivo es esto, todo lo que se ha expuesto acá, esta creación, estos nuevos proyectos, estos nuevos emprendimientos, la horizontalidad, el poder popular que se está creando, la recuperación del sujeto popular. Yo creo que esto es lo positivo, los nuevos proyectos que van configurando la nueva sociedad.

Y quiero terminar diciendo esto: cuando uno escucha a los compañeros y a las compañeras, y uno participa realmente de todos estos proyectos, uno dice: a pesar que nos estén pegando terriblemente, es un privilegio estar en Argentina, porque es un privilegio ser protagonista. Hoy el pueblo nos ha pues-

to en esa obligación de ser protagonista y yo creo que no hay nada más grande que eso precisamente, el ser protagonista de una nueva etapa histórica

Oscar Martínez (TEL): —Bueno, yo también quiero agradecer inmensamente a los compañeros de *La Maza* y a los compañeros que han expuesto, por lo que decía el compañero Dri, acerca de la cantidad de cosas que se aprenden. En ese marco y después de haber escuchado la exposición de los compañeros uno se pregunta qué puede aportar. Es más, cuando Mario me invitó a participar yo le decía que los compañeros que estamos en el Taller de Estudios Laborales venimos trabajando con sindicatos hace bastante tiempo en temas como la reestructuración empresarial, flexibilidad, privatizaciones, respuestas sindicales, y este es un tema muy distinto, entonces ¿qué podía aportar yo? y Mario me planteó “dar una mirada desde cómo se engancha esto con toda la dinámica de la estructura productiva, de la marcha del capitalismo”. Entonces, voy a intentar decir algunas cosas retomando lo que dijeron los compañeros pero desde esta mirada.

Primero, a partir de una cosa que plantearon varios compañeros acerca de la unidad de los ocupados y desocupados, y pensando la dinámica del capitalismo, creo que hay que polemizar con algunas interpretaciones acerca de que los movimientos de autogestión, de control obrero, de microemprendimientos y demás, en términos que son un resultado del fin del trabajo, que prácticamente no existe más el trabajo asalariado y lo que tiene que hacer la gente es auto-ocuparse.

Yo creo que es todo lo contrario, al revés, la dinámica del capitalismo es la que, por un lado hace que cada vez haya más trabajadores asalariados, más proletarios. Pensemos por ejemplo, los médicos, los abogados, arquitectos, y otro tipo de profesionales, en otro momento eran trabajadores independientes con bastante plata y bastante acomodados, hoy por el contrario están directamente subordinados al capital trabajando como cualquier asalariado en un hospital o en un estudio, con ritmos y formas de trabajo, con horarios determinados por el empleador. Otro tanto le pasa a muchos comerciantes y pequeños productores.

Pero la dinámica también del capitalismo hace que, así como por un lado a unos los convierte en asalariados, a otros los expulsa. La dinámica de la acumulación del capital, y la propia competencia entre capitalistas llevan a la búsqueda de aumentos en la productividad, lo que conduce a la incorporación creciente de maquinaria, y el reemplazo de mano de obra por equipamiento; por lo que a mayor desarrollo capitalista se genera una mayor superpoblación relativa para las necesidades del capital. De aquí que la desocupación sea inhe-

rente al proceso histórico de acumulación capitalista y sólo puede existir pleno empleo en lugares y momentos muy acotados.

Esto se ve potenciado en un momento de crisis capitalista mundial, y más aún en un país como el nuestro que lleva varios años seguidos de recesión. En este marco no funcionan los mecanismos que amortiguan la expulsión de trabajadores asalariados.

Entonces es la dinámica del capitalismo la que fabrica ocupados –explotados– por un lado y desocupados por el otro. Entonces cuando se piensa cómo luchar contra la explotación y contra el capitalismo se debe pensar en esta misma unidad.

No es un tema fácil. Lo hemos estado trabajando con muchos sindicatos. Sabemos que es difícilísimo, que el compañero que está ocupado en general está preocupado por otra cosa, decirlo desde acá en este marco suena fácil, construirlo cotidianamente es muy difícil porque el que está ocupado cuida su situación y el que está desocupado da la pelea como sea. A mí me parece importante esta idea de la unidad. Pero también en este sentido quiero remarcar que si no se da la lucha de los ocupados como trabajadores organizados, es muy difícil pensar en revertir la relación de fuerzas.

En este marco, recién el compañero Dri hablaba de “que se vayan todos” y alguien acotó “también los sindicalistas”, creo que cuando él lo dijo cada uno debe tener centenares de nombres en su cabeza de burócratas sindicales y en esto coincidimos todos pero, por ejemplo, acá hay compañeros gremialistas digo, una cosa es criticar y que se vaya toda la burocracia y otra cosa es decir no al trabajo sindical y gremial cuando hay infinidad, hay miles de compañeros delegados, activistas, que están construyendo un camino de resistencia. No hay posibilidad de revertir la relación de fuerzas sino entra el movimiento obrero organizado,

Yendo al tema de todas estas experiencias que son excelentes, yo haría algunas precisiones, como decía el compañero de Zanón “nosotros no tomamos la fábrica, sino que nos obligaron a tomar la fábrica”. Un punto clave para definir los alcances de estas experiencias es ver su carácter defensivo. Es decir, que responden a una actitud de resguardo de los trabajadores de sus puestos de trabajo, ante la posibilidad o, directamente, la concreción del cierre de la empresa. Aunque pueda parecer una obviedad es necesario remarcar que no responde a un proceso de ofensiva de los trabajadores, un proceso donde se ocupó, expropió a las patronales y se decidió organizar fábricas con control obrero.

Pensemos que la mayoría de las empresas recuperadas corresponden a sectores débiles del capital, empresas abandonadas por sus patrones, cerradas o a punto de cerrar, en proceso de quiebra. No estamos hablando de sectores di-

námicos, empresas en producción de la gran industria que son arrebatadas a transnacionales o a grandes grupos económicos.

Es esencial tener presente esto para no "exigir" a estas experiencias más de lo que pueden dar. Reconocer el carácter defensivo de la lucha que emprenden los trabajadores en mantener su puesto de trabajo y la propia supervivencia, debe llevar también a redoblar los esfuerzos para darle apoyo y contención para garantizar su continuidad.

Hay que pensar también el carácter de lo que está pasando, yo leí y escuché algunas visiones que plantean algo así como que se va a construir una nueva sociedad por sumatoria de experiencias autogestionarias. Hay una nota de *Le Monde Diplomatique*, por ejemplo, donde parece que con la sumatoria de estas experiencias se puede derrotar al capitalismo. Por el contrario, yo creo que esto es una cara de un movimiento mayor, que en algún momento tendrá que traducirse en un proyecto político. Se vincula con lo que decía Héctor en relación a que el capitalismo no va a regalar nada y está preparado para defenderse. De todos modos reconocer su carácter defensivo en lo económico no desmerece que como experiencia es absolutamente válida.

Mientras se siga aumentando el desempleo estamos cada vez más débiles, en la medida que haya cada vez más de este tipo de experiencias y se articulen, se podrá revertir en parte esa debilidad.

Me parece que el aspecto fundamental no tiene que ver con lo económico sino con el carácter político porque, para decirlo en pocas palabras, lo que ha pasado, tanto en la experiencia de autogestión, como en la experiencia de todos los emprendimientos culturales, de educación popular, de salud y todo lo demás, lo que se ha dado es un salto cualitativo en que el pueblo pasó a tomar la resolución de sus problemas en sus manos, acá no se propone pedir comida al estado, se podrán pedir planes para organizar cosas, como los compañeros de Solano. Los compañeros están organizando la salud, la comida, la educación, la cultura, y muchas de estas experiencias no son experiencias que han quedado en lo económico sino que son experiencias mucho más fuertes, donde empieza a darse una unidad mucho mayor, donde se comienza a reclamar, pero reclamar construyendo y organizando, esto me parece que es el dato fundamental. Sólo haría una alerta, en cuanto a las empresas recuperadas, del peligro de adoptar la lógica de la competencia, de mimetizarse con el capital en la búsqueda de productividad a cualquier costo para sobrevivir.

Repito, en términos económicos se trata de una posición defensiva, y lo más relevante tiene que ver con los aspectos políticos y de la conciencia, todo el proceso de construcción de poder popular, y creo que es imprescindible dar a conocer lo más que se pueda estas experiencias. Lamentablemente, tuvieron

que morir Maximiliano y Darío para que se supiera que eran algo más que gente que cortaba la ruta y no digo de la opinión pública en abstracto, digo del movimiento popular, la impresión que había no era que se trataba de una coordinadora de movimientos que estaban construyendo, y aparte cortaban rutas, sino que la impresión era que sólo se cortaban rutas; esta desinformación es una falencia del campo popular.

Opino también que lamentablemente los partidos de izquierda con su política de quinta sólo propagandizan y difunden lo que pertenece o está vinculado a su partido. Creo que hoy en día los partidos de izquierda tienen más en el deber que en el haber en cuanto a la construcción, porque como decía Rubén, no hay demasiado ejercicio de luchar, hay más ejercicio de ir a decir lo que se debe hacer. En realidad estamos en un proceso inmenso de aprendizaje y construcción, y acá no hay nadie que sepa cómo va a avanzar esto, cómo se va a construir, no hay recetas, lo que no quiere decir que cualquier cosa vale, está construyendo cada uno por su lado y la izquierda orgánica debería, por el contrario, sumarse, ayudar y, fundamentalmente, aprender, y poner las fuerzas a disposición de lo que está haciendo la gente.

Nada más, bueno gracias a todos.

Mario Hernández: Bueno, diez minutos para preguntas breves y respuestas concisas.

Concurrente: Yo quería hacer una pregunta, antes que nada agradecerles que nos traigan sus experiencias de tanta dignidad, tanto trabajo, tanta valentía y tanta humildad.

Yo le quería preguntar a Valdemar si la obtención de los Planes Trabajar es algo que está articulado, si tienen algún convenio con el estado para obtenerlos, si los sostiene el movimiento en forma masiva. ¿Cómo es?

Valdemar (MTD Solano): —No, nosotros no tenemos ningún tipo de relación con el estado. Cuando hay una cierta cantidad de compañeros que necesitan los Planes, y vienen a la asamblea y dicen “venimos porque acá dan Planes Trabajar”, nosotros decimos “no, acá no damos Planes Trabajar, acá conseguimos los planes entre todos, vos necesitás tu plan vení, entre todos los compañeros que ya tienen su plan te vamos a acompañar y vamos a conseguir un plan para vos”. Nuestra relación con el Estado es una relación de mierda, de lucha, el estado está allá y nosotros estamos acá. Todo lo que le arrancamos al estado es a través de la lucha y los Planes Trabajar se reparten también colectivamente, la asamblea se reúne y pregunta “bueno, quiénes son los compañe-

ros que necesitan el plan". Por lo general, cuando vamos a alguna lucha por los planes nos ha pasado que conseguimos la cantidad que necesitamos, nosotros nunca pedimos más que la cantidad de planes que necesitamos, consideramos que es indigno que un compañero se lleve el plan sin haber luchado, entonces a los compañeros que no luchan no se les da planes. Luchamos por el que lucha, esa es la consigna. No sé si quedó claro.

Concurrente (ATE Sur): —Lo mío no es una pregunta, yo soy de ATE Sur, nosotros hicimos una actividad solidaria con los compañeros de ATE Río Turbio que están luchando, junto con la Casa de la Resistencia de Lomas de Zamora, lo que tenía que hacer es traer la solidaridad a los compañeros y ya que estoy les voy a entregar los \$30 que reunimos, también estamos levantando firmas que se las vamos a traer cuando las hayamos completado, también tenemos que rendir bonos. Nada más.

Raúl Wanzo (ATE Río Turbio): —Quiero agradecerles mucho a los compañeros de ATE Sur que se han jugado a fondo por nuestro conflicto y por ahí vale aclarar que nosotros, si bien somos parte de un sindicato, un aparato sindical, no manejamos un centavo, el Concejo Nacional de ATE y la CTA no nos aportó ni un peso, esto lamentablemente es así. Bueno, como venimos peleando solos buscamos la solidaridad en distintos lugares, que por suerte existe, es más, existió en nuestra comunidad, en la ciudad de Río Gallegos, muchas de las cosas se han hecho gracias a la solidaridad, incluso un festival solidario. El último viaje que nosotros hicimos, se organizó un festival, una peña con baile y cena, que se hizo en la localidad vecina de Puerto Natales, en Chile, o sea que allá hay una confraternidad de hecho, estamos pegados a la frontera, hay muchos trabajadores chilenos que trabajan en la mina y en esto valió el internacionalismo proletario del que muchas veces se habla por ahí. Por suerte allá se practica en forma cotidiana.

Bueno, y este tema de la solidaridad para poder luchar es importantísimo, y el tema que planteó Oscar, de ver cómo se unen los ocupados y los desocupados es importantísimo y tiene que ver con lo que planteó acá el compañero con los servicios públicos, el ferrocarril, la electricidad, que está en manos privadas y que sólo les interesa la tasa de la ganancia que tienen en exceso por brindar un servicio, sin importar si perjudica o no a millones de personas, bueno si logramos tomar conciencia y tomar en nuestras manos este tema sería importantísimo. En esto creo que el rol que hoy juegan, y lo digo por la cantidad de desocupados y gente que está por debajo de la línea de pobreza que es más de la mitad de la población, si empiezan a protestar, me acuerdo siempre de esa ex-

perencia que hicieron los pibes en Inglaterra, que todos se pusieron a saltar a la misma hora y provocaron un sismo, me parece que nos falta eso, o sea que si toda la población sale a la calle en vez de zapatear, ahí sí que no queda ni uno solo. Bueno, tenemos que hacer un gran esfuerzo a ver si logramos eso, si superamos algunas cuestiones que se plantearon acá, que cada uno cuida su quinta y demás, para fortalecer esta lucha, ocupados y desocupados porque va a ser la mejor forma de ir realmente forjando esta pelea contra este sistema capitalista que nos está arrojando absolutamente en la miseria a todos.

Concurrente: Es una pregunta general pero especialmente para Valdemar, desde hace un tiempo tengo la sensación de que los medios nos manejan la cabeza.

Valdemar (MTD Solano): —Tenemos que buscar medios alternativos, hay FMs, periódicos, boletines, etc, porque en los medios oficiales cada vez los espacios que tenemos son menores y la desinformación es terrible.

Quiero decir cuales son a mi modesto entender los medios alternativos: *Indymedia* que cubre toda la información del campo popular, *Página/12* en estos momentos es un medio alternativo a lo que está presentando *Clarín* o *La Nación*, fue el que mejor tocó el tema de la represión el 26 de junio, por ejemplo, y ha sacado notas casi todos los domingos, desde antes de la represión, sacaba notas del laburo que veníamos haciendo nosotros en los barrios, había una que decía “Disparen a la Aníbal Verón” y decía por qué, no solamente por el hecho de cortar rutas que no es ese el peligro para el sistema, no es el tema de cortar rutas, sino lo que se está generando por abajo que es lo que realmente a ellos les duele. *Argentina Arde*, *El Ojo Obrero*, existen varios medios alternativos a los cuales podemos recurrir. *Red Acción*, que es una agencia reconocida como agencia nacional de noticias y quiero recordar una frase que decía “si seguimos creyéndole a los medios de comunicación del sistema, vamos a terminar poniendo al asesino en el lugar de la víctima”.

Concurrente: Los que estamos acá sabemos eso, el problema es cómo hacer con la gente que no sabe.

Valdemar (MTD Solano): —Con el boca en boca.

Concurrente (Asambleísta): —Lo mío más que una pregunta es una reflexión. Soy Héctor de la asamblea de Medrano y Corrientes, de acá nomás, de este barrio, y realmente para mí es un placer estar acá esta noche escuchando-

los a todos ustedes como pequeño comerciante de este barrio y como ex trabajador metalúrgico. El sistema me expulsó y a los 40 años me tuve que reconvertir, hoy tengo 43, tuve que poner todas mis fichas y a toda mi familia en un proyecto personal para poder morfar, pero esta es una experiencia personal y de nada vale si no nos juntamos, si no nos coordinamos y seguimos luchando por un país mejor. La pregunta y la reflexión que me hago es: los piqueteros nos enseñaron a construir movimientos apartidistas, ¿qué quiere decir apartidista?, ¿qué van más allá de la expresión de los partidos políticos y que reflejan una necesidad y que son apartidistas solamente en apariencia, entre comillas, y así surgieron las asambleas barriales, en ese sentido y con esa orientación? Entonces la reflexión que yo me hago a partir de un elemento central que está en discusión y que, creo, que lo exponía también el compañero Martino en función de la necesidad de construir la alternativa, la herramienta que nos permita construir poder popular.

Poder popular en la unidad, y la unidad se construye a partir de una herramienta que para mí entender es un frente y para desempolvar justamente ese dogmatismo, la reflexión que yo hago es si no llegó la hora, compañeros, que entre piqueteros y asambleas vayamos al encuentro en común, a través de la relación en común, de consenso, de ir a piquetear entre nosotros al movimiento obrero ocupado. Es la tercera pata que nos está faltando y para que ellos mismos reflexionen y construyan desde ellos mismos, sin imponerles nada, su propio movimiento apartidista que podrían ser comités de lucha, como los que había antiguamente cuando teníamos que enfrentar a la burocracia sindical y le disputábamos un pedacito de poder, porque no confiábamos en la burocracia sindical y si salíamos a la lucha conformábamos un comité de lucha. Entonces creo que a partir de ahí empezamos a construir la tercera pata que está faltando y acá se pondrán en juego si la CTA podrá jugar el papel para la que fue creada en su momento o habrá quedado definitivamente en la historia como otras tantas centrales, entonces el movimiento obrero por abajo junto a la articulación del campo popular va a dar esa respuesta.

¿Estamos preparados los piqueteros y las asambleas para ir al encuentro del movimiento obrero ocupado y resolver este problema frentista de la construcción de la unidad? Esa es la pregunta.

Martino (MTR): —La verdad es que es una pregunta difícil. Mirá yo creo que es muy difícil, muy difícil.

Desde nuestra perspectiva, nosotros creemos que hasta que no surja una fuerza mucho más cohesionada desde el movimiento de los trabajadores desocupados y las asambleas, la amenaza que tienen los trabajadores ocupados

con los despidos a partir de sus reclamos es una espada muy grande, muy grande, y no es que los ocupados de las grandes industrias no tengan fundamentalmente los mismos sentimientos, los mismos deseos nuestros, isí los tienen! Lo que pasa es que yo creo que es muy difícil que se de ese salto organizativo si no se ve antes un poderoso movimiento en el cual respaldarse. Porque nadie va a sacar la cabeza si sabe que se la van a cortar.

Y la única forma que saque la cabeza es cuando vea que hay un poderoso movimiento que es capaz de evitar eso. Eso todavía no está. Es muy importante lo que nosotros hacemos pero ¡ojó!, nosotros, en el mejor de los casos, todos los movimientos de desocupados no llegamos a nuclear 100.000 compañeros. Y estamos hablando que en este país hay 6.000.000 de desocupados. Nosotros tenemos una tremenda tarea por delante que es avanzar en la organización de ese tremendo espacio en el cual todavía somos una gota. Creo que el avance se va a dar, nos guste o no nos guste, a través de todos estos sectores, pero también del desarrollo propio de las organizaciones, aún de izquierda. Porque si bien es cierto que las organizaciones de izquierda tienen en su deber un montón de cosas no podemos desconocer que muchos de los que están acá son de organizaciones de izquierda, no de derecha. Es más, la gran parte del sindicalismo clasista que hoy existe en el país, porque existe, débil pero existe, es de izquierda. Entonces, yo creo que es peligroso, muy peligroso cuando nos ponemos a atacar a las organizaciones de izquierda, de la manera que las atacamos muchas veces. Y digo peligroso también porque, en el fondo de esto, a nuestro entender hay un problema ideológico, que es producto de la derrota. Pareciera ser que la historia del movimiento obrero, no solamente de la Argentina sino mundial, no existiese. Parece ser que nosotros, desde hace cinco años hubiéramos descubierto la pólvora, y no hemos descubierto nada, lo que estamos haciendo, en el mejor de los casos, es adaptar a las actuales circunstancias toda la experiencia del movimiento obrero internacional y nacional. Yo respeto mucho a los compañeros que hablan de horizontalidad, pero ese es un término que no tiene ningún asidero científico. La democracia obrera no es un problema de hoy, es un problema desde el origen del movimiento y ¿la horizontalidad es superior a la democracia obrera? Es increíble. Yo creo que esto sí merece un buen debate, porque si no ponemos las cosas en claro el movimiento que estamos gestando no tiene gran perspectiva. Pareciera ser que todas las categorías que la clase obrera elaboró como medio de lucha las tenemos que tirar a la basura, nosotros creemos que no, en absoluto, que al contrario, de lo que se trata es de recuperar todas las categorías y es lo único que nos va a permitir salir de esta situación. Y, de alguna forma, recién dijo acá el compañero, que en la exposición de todos nosotros están presentes las diferencias y

esto es muy importante. Para señalar una, acá el compañero Valdemar decía, en Solano hicimos el debate y la resolución fue producir sólo para el reparto entre los propios compañeros, porque lo otro sería medio, a ver si entendí mal, caer en el capitalismo ...

Valdemar (MTD Solano): —No, yo dije que no podía competir en el mercado capitalista.

Martino (MTR): —Bueno, ¿vamos a poder salir de esto si no somos capaces de generar una economía que esté en condiciones de competir? Porque seamos realistas, si producimos zapallitos a \$2 el kilo y el capitalismo los produce a \$0,50, mal que nos pese, nuestro proyecto no tiene perspectiva.

En última instancia, nos guste o no nos guste, todos los proyectos los estamos haciendo en el marco del régimen social capitalista, no es el socialismo. En Cuba también se ha discutido esto y Cuba no hubiese podido subsistir si no hubiese resuelto adaptar todo esto a la competencia del capitalismo. El propio socialismo no significa la desaparición lisa y llana, de un momento a otro, de la mercancía, no es que todo lo repartimos de acuerdo a las necesidades, eso no es posible, es una utopía. Lamentablemente éste no es un proyecto nacional, este es un proceso que va mucho más allá de lo nacional, entonces esas leyes todavía rigen y no solamente en la cabeza de los hombres, sino en la vida cotidiana. Entonces yo creo que hemos dado grandes pasos, no me cabe la menor duda que hemos dado grandes pasos, pero yo creo que estas son cuestiones que en serio tenemos que sentarnos a debatir profundamente. Esto no depende de la experiencia de Solano, ni la experiencia de Varela, ni la experiencia de Río Turbio o de Zanón, acá estamos dependiendo de que podamos dilucidar adecuadamente la suerte del conjunto del movimiento obrero argentino y latinoamericano, ése es el problema.

Raúl Wanzo (ATE Río Turbio): —Una cuestión cortita, porque la verdad que da para discutir horas y horas este tema, con este tema de la cantidad de desocupados organizados nos damos cuenta dónde estamos parados y realmente cuántos somos los que estamos de un lado y cuántos los del otro y cuántos los que están indefinidos. Esto es importante para no pasarnos de rosca en los objetivos inmediatos porque si no nos vamos a dar contra la pared. Yo vengo de una experiencia, y no es por jactarme, hemos ido a asambleas con el 10% de la población, 15.000 habitantes, asambleas de 1.500, movilizaciones de 2.000. Que si lo transformamos a la proporción de lo que es Buenos Aires, viene a ser una asamblea con 300.000, cosa que no existe, allá se da por una cuestión

en particular, somos poquitos, nos conocemos hasta los perros y los nombres de los perros de todos los vecinos. Sin embargo, también es muy difícil sostener eso después, también hay que decirlo porque sino parece que fuera todo muy fácil y va todo viento en popa y no es así, como decían algunos nuestras cabezas están formadas por el capitalismo, algunos tenemos más conciencia y otros ni la tienen y, en todo ese proceso es importante ir masificando esta pelea. Por lo menos para nosotros sí hay que ver cómo masificamos un punto concreto que es el tema del capitalismo y explicar, y no cansarse de explicar, cómo funciona este sistema, cómo somos parte de la mercancía, etc., etc. Para ir avanzando en esto, porque no vamos a hacer la revolución mañana, no vamos a cambiar el sistema de un día para el otro, a cualquiera le gustaría cambiar todo de un día para el otro pero con las ganas no alcanza. Evidentemente, hay algo en lo que estamos fallando todos porque todavía seguimos haciendo estas reuniones de 100 personas y acá enfrente, en la otra manzana, viven 10 veces más de los que estamos acá. Si no entendemos esa realidad vamos a estar jodidos, vamos a creer que vamos a hacer un montón de cosas y no lo vamos a lograr, el esfuerzo tiene que ser muy grande y va a ser muy grande.

Pero es importante el esfuerzo de los que hoy estamos acá y de los que hacen otro tipo de reuniones como estas y ver cómo dejamos de lado muchas cuestiones de la propia quinta, como pasa generalmente en muchos partidos de izquierda, de los que yo no reniego —en esto coincido con Martino—. No soy antipartido, me parece que hace falta una organización, una cosa así muy en el aire tampoco es garantía para enfrentar a un poder que sí tiene organización, que tiene represión, que tiene un montón de cosas, tiene escuelas, educa en este sistema, tiene todo, medios de difusión y demás. Por eso, el tema es ver cómo logramos que todos los que estamos, que estos 100.000 nos pongamos de acuerdo, sería el primer punto para poder seguir avanzando y poder por ahí crecer geométricamente, si eso se llega a dar sería realmente importantísimo el ver cómo se avanza en serio hacia la unidad y tiene que ver con esto de coordinar y mezclar estas experiencias concretas como dar de comer, que tienen que ver con la vida cotidiana de toda la gente, con esa cantidad de millones que hoy no están sumados a la tarea organizada, tiene que ver con eso. Por ejemplo, el caso de Zanón. La otra vez, un compañero nuestro viajó y les comentó que nosotros tiramos un subproducto que sale del carbón que se utiliza para construir cerámica. Yo estuve en el INTI en una asamblea y ahí está la gente que se dedica a investigar y vimos cómo empezar a coordinar un montón de cuestiones que están latentes y eso va a hacer que en forma paulatina se vaya sumando la cosa.

Concurrente: Yo me voy a presentar, soy Madre de Plaza de Mayo, vieja luchadora, luchando contra todo, contra todos, incluso contra nuestro pueblo. Nos golpearon, asesinaron a nuestros hijos, nadie sabía nada, miraban para un lado, miraban para el otro. El Mundial de 1978 es uno de los recuerdos más espantosos que tenemos las Madres. En medio de la matanza, nosotras dijimos: vamos a seguir luchando, y contra la indiferencia de nuestro pueblo seguimos luchando y seguimos luchando. Algunas decían: “no vamos a llegar a ningún lado”, y les contestábamos: “sos una cagona de mierda, sos una depresiva”. Y seguimos luchando, seguimos contra todo, llorando, sufriendo, y pasaron 27 años. Yo personalmente no digo que el 19 de diciembre no fue un punto culminante, sí, pero la lucha venía de antes. He estado en muchas reuniones obreras donde los luchadores de siempre buscaban la forma de meter a su gente, y ver qué no entendían los obreros, dónde estaba la verdad. El 19 de diciembre yo estaba acá, en una reunión, les aseguro que esa noche he recorrido todo Buenos Aires, he caminado, vieja como soy, los pies ya no nos daban, mis compañeros habrán dicho “mirá la vieja loca como llora”, y yo pensaba “bien pueblo, bien pueblo”, salió la gente enloquecida, el pueblo, el mismo que estuvo tantos años sumergido en la ignorancia, en el miedo, en el pánico, en el terror y en el periodismo que nos enseñó a través de la televisión a mirar para otro lado, el “*no te metas*”. Esto es maravilloso, se los digo yo después de 27 años de lucha. Es muy difícil, compañeros, muy difícil, el enemigo es sumamente poderoso, nosotras también decíamos “no vamos a llegar a nada, tenemos lo peor que es el imperialismo, no vamos a llegar a nada, no vamos a recuperar a nuestros hijos”, no importa, porque a pesar de todo, ellos siguen viviendo, están latentes, están acompañando cada una de las luchas, no pudieron sepultar la memoria.

Cuando te tocó, tomaste conciencia y dijiste “no me quedo en mi casa, salgo a la lucha”, perfecto, pero perfecto, no tengas miedo, porque eso es lo que hicieron con el pueblo argentino por el miedo, por el espanto, por el terror que sembraron estos malditos, fue un sistema perfecto. Realmente es una maravilla como están trabajando, en medio de la angustia, del hambre, de la desesperación, como no se amilanan y siguen adelante. Adelante, a todos ustedes y a vos te pregunto ¿vos cómo podés trabajar ahí en Escobar, con el asesino que tienen? Nosotras recordamos muchísimo a Cambiasso y Rossi, yo conocí personalmente a Cambiasso, había salido en 1982, era un muchacho grande ya, extraordinario como ser humano, fue el que puso límites en la cárcel de Rawson, a los chicos que estaban detenidos a disposición del PEN los tenían en Rawson, donde hubo suicidios por la desesperación, la tortura psicológica y había momentos que prétendían levantarse por la locura, la desesperación.

Cambiasso les hablaba, les tenía una paciencia, los hacía trabajar, siempre conteniéndolos. Cuando le dieron la libertad condicional era un tipo peligroso porque pensaba, porque razonaba, porque se sentía libre, y ¿quién fue el encargado de asesinarlo?, el sargento de policía Patti, a la vista de todo el mundo, junto al pibe Rossi, entró a los tiros en una confitería. Así que yo les digo: ustedes son héroes si están haciendo las cosas que están haciendo, porque ustedes tienen el enemigo ahí.

La vez pasada estuve en una reunión con maestras y les decía: trabajen sobre el futuro que son los niños, hablen, conversen, no vayan a ser muy, muy duras, pero tienen que empezar a trabajar como están trabajando todos ustedes por los niños, darles la comida y enseñarles a pensar que lo que ven en la tele es todo mentira, eso es lo único que yo les dije, las trabajadoras de la vida, yo fui maestra también, me considero una obrera del pizarrón. Dedicuémonos a los niños, a enseñarles a pensar.

Estoy muy emocionada. Con esta organización me puedo morir tranquila porque sé que la Argentina está bien, a través de ustedes.

Mario Hernández: Broche de oro. Les agradezco mucho a todos los compañeros.

Buenos Aires, agosto de 2002

 **realidad**
Económica
/ADE

Hipólito Yrigoyen 1116 (1088) Buenos Aires